

A Estratégia do Tribunal de Justiça do Rio Grande Do Sul



PODER JUDICIÁRIO

Missão:

De acordo com o fundamento do Estado, o Poder Judiciário tem a Missão de, perante a sociedade, prestar a tutela jurisdicional, a todos e a cada um, indistintamente, conforme garantida na Constituição e nas leis, distribuindo justiça de modo útil e a tempo.

Visão:

A Visão do Poder Judiciário do Estado do Rio Grande do Sul é tornar-se um Poder cuja grandeza seja representada por altos índices de satisfação da sociedade; cuja força seja legitimada pela competência e celeridade com que distribui justiça; cuja riqueza seja expressa pela simplicidade dos processos produtivos, pelo desapego a burocracias e por desperdícios nulos. Ou seja, uma Instituição moderna e eficiente no cumprimento do seu dever.

Atributos de Valor para a Sociedade:

- Transparência (compromisso com a verdade)
- Imparcialidade
- Igualdade de Tratamento
- Celeridade
- Ética
- Acessibilidade

Tema:

Acessibilidade.

Objetivo Estratégico:

Incrementar a Acessibilidade.

Descrição do Objetivo:

Possibilitar a todos o acesso à Justiça, em especial facilitar o acesso às classes menos favorecidas.

Linhas de Atuação:

- Juizados para Demandas Sociais Estratégicas
- Otimização do Sistema Cartorário:
 - Racionalização do Regimento de Custas
 - Estatização Gradual dos Cartórios Privatizados

Tema:

Responsabilidade Socioambiental

Objetivo Estratégico:

Fomentar a Responsabilidade Social e Ambiental.

Descrição do Objetivo:

Institucionalizar, em todo o TJRS, as melhores iniciativas sociais e ambientais, que surgem em âmbito localizado.

Linhas de Atuação:

- Fomento da Responsabilidade Socioambiental:
 - Institucionalização de Iniciativas de Responsabilidade Ambiental
 - Institucionalização de Iniciativas de Responsabilidade Social

Tema:

Satisfação e Imagem.

Objetivo Estratégico:

Incrementar Satisfação e Imagem.

Descrição do Objetivo:

Proporcionar aos usuários e a população em geral o maior entendimento do funcionamento e das realizações do TJRS, a fim de consolidar uma imagem positiva da Instituição perante a Sociedade.

Linhas de Atuação:

- Comunicação Institucional:
 - Comunicação das Realizações do TJRS
 - Comunicação do Funcionamento do Judiciário
 - Comunicação das iniciativas institucionais na Área Criminal

Tema:

Segurança do Judiciário

Objetivo Estratégico:

Garantir a Segurança do Judiciário

Descrição do Objetivo:

Conceber e implantar um Plano Geral de Segurança do Judiciário que garanta a segurança dos usuários e operadores da justiça e a proteção da própria coletividade, preservando a autoridade do Poder Judiciário e a prestação jurisdicional imparcial e independente.

Linhas de Atuação:

- Plano Geral de Segurança do Judiciário

Tema:

Prestígio e Espaço.

Objetivo Estratégico:

Manter Prestígio e Espaço.

Descrição do Objetivo:

Buscar a manutenção do prestígio e espaço do TJRS perante os demais tribunais e instituições da Justiça.

Linhas de Atuação:

- Posição Institucional Frente às Reformas Judiciais
- Participação junto ao Judiciário Nacional
- Valorização da Justiça Estadual

Tema:

Celeridade Processual.

Objetivo Estratégico:

Aumentar a Celeridade Processual.

Descrição do Objetivo:

Implementar formas e meios de trabalho para reduzir o tempo processual médio.

Linhas de Atuação:

- Otimização das Estruturas Jurisdicionais:
 - Aperfeiçoamento do Setor de Precatórios
 - Reestruturação do Departamento Processual do 2º Grau
 - Racionalização das Competências no 2º Grau
 - Especialização de Varas

Tema:

Resolução da Demanda.

Objetivo Estratégico:

Incrementar a Resolução da Demanda.

Descrição do Objetivo:

Implantar novas formas judiciais, pré-judiciais e administrativas que favoreçam a solução da demanda pela justiça, especialmente nas ações de massa.

Linhas de Atuação:

- Incentivo às Práticas Autocompositivas de Conciliação & Mediação
- Eficiência dos Juizados Especiais
- Resolução da Jurisdição Federal Delegada
- Gestão Estratégica das Ações de Massa
- Resolutividade dos Executivos Fiscais
- Sedimentação do Entendimento da Jurisprudência

Tema:

Gestão Estratégica.

Objetivo Estratégico:

Modernizar a Gestão Estratégica.

Descrição do Objetivo:

Capacitar o TJRS com a implantação de sistemas modernos de gestão.

Linhas de Atuação:

- Gestão das Unidades Judiciárias
- Gestão Estratégica e Qualidade
- Implementação da Lei do Acesso à Informação

Tema:

Recursos Humanos.

Objetivo Estratégico:

Elevar a Capacidade de Realização das Pessoas.

Descrição do Objetivo:

Estruturar gestão de pessoas e implantar sistemas que possibilitem a Magistrados e Servidores a elevação de sua capacidade realização no trabalho e pessoalmente.

Linhas de Atuação:

- Estruturação de Gestão de Pessoas:
 - Gestão Organizacional
 - Plano de Carreira
 - Gestão da Capacitação
 - Qualidade de Vida e Saúde no Trabalho
 - Gestão de Engajamento

Tema:

Qualidade Jurisdicional.

Objetivo Estratégico:

Aprimorar Continuamente a Qualidade Jurisdicional.

Descrição do Objetivo:

Implantação de sistemas de aprimoramento contínuo do trabalho jurisdicional de Magistrados e de suas Equipes.

Linhas de Atuação:

- Aperfeiçoamento Contínuo de Magistrados
- Equipe Multidisciplinar nas Unidades Jurisdicionais

Tema:

Gestão do Conhecimento.

Objetivo Estratégico:

Promover o Conhecimento Institucional.

Descrição do Objetivo:

Implantar sistemas e instrumentos que capturem o conhecimento institucional e o disseminem as pessoas da instituição.

Linhas de Atuação:

- Aperfeiçoamento dos Meios de Promoção do Conhecimento:
 - Potencialização do Cartório-Escola
 - Banco de Práticas de Jurisdicionais e de Gestão
 - Potencialização do Ensino a Distância (EAD)
 - Biblioteca Digital

Tema:

Suporte.

Objetivo Estratégico:

Melhorar Desempenho das Áreas Meio.

Descrição do Objetivo:

Reestruturação organizacional e dos processos de áreas meio prioritárias.

Linhas de Atuação:

- Reestruturação Organizacional e de Processos de Áreas-meio:
 - Reestruturação da Área de Compras
 - Reestruturação do Departamento de Engenharia
 - Reestruturação da Direção Financeira
 - Reestruturação do Departamento de Informática
 - Otimização do Serviço de Transportes

Tema:

Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).

Objetivo Estratégico:

Eficientizar Meios de Informática.

Descrição do Objetivo:

Estruturação da área de informática para implantação completa da virtualização processual.

Linhas de Atuação:

- Programa de Virtualização Processual:

Tema:

Autonomia Orçamentária.

Objetivo Estratégico:

Incrementar a Autonomia Orçamentária.

Descrição do Objetivo:

Potencializar a gestão de recursos do TJRS, visando à completa autonomia nos investimentos institucionais.

Linhas de Atuação:

- Autonomia Orçamentária:
 - Gerenciamento Matricial de Despesas
 - Gerenciamento Matricial de Receitas
 - Gestão Previdenciária